

сниженной (в 2—3 раза) цене старую машину даже после появления на рынке ЭВМ новых серий. Все это отчасти объясняет те проблемы, которые обрушились на фирму «Айтел» в 1979 г. Например, ЭВМ типа IBM-4341, объявленная на рынке ПОД в 1979 г., была в 5—6 раз дешевле сопоставимой с ней по параметрам ЭВМ типа IBM-370/158, объявленной в 1972 г.

Падение цен на ЭВМ «серии 370» привяло на рубеже 80-х годов катастрофический для лизинговых компаний характер: например, IBM-370/148, которая стоила в 1977 г. 750 тыс. долл., спустя лишь 2—3 года продавалась за 35 тыс. долл., т. е. менее чем за 5% начальной цены [99, р. 204].

Было бы ошибкой предполагать, что агрессивная политика цен фирмы «ИБМ» на рубеже 80-х годов вынашивалась специально с единственной целью раздавить конкурентов, занятых производством и эксплуатацией IBM-совместимых машин, в частности компанию «Айтел». Для фирмы «ИБМ» это была в первую очередь борьба за сохранение своих собственных ускользающих позиций на рынке ПОД, которые быстро таяли в то время под натиском фирм-изготовителей мини- и микро-ЭВМ. «ИБМ» оказалась вынужденной идти на резкое снижение цен своей основной продукции — больших ЭВМ, чтобы попытаться хотя бы частично компенсировать быстро растущий зияющий разрыв в характеристиках цена/производительность средних и малых моделей больших ЭВМ (mainframe) по отношению к мини-ЭВМ и супермини.

Для фирмы «ИБМ» это было трудное время. Норма прибыли снижалась (см. рис. 17), сначала замедлился, а затем и приостановился рост валового дохода корпорации (как видно из рис. 18, в 1979 г. валовой доход «ИБМ», измеряемый в постоянных ценах, впервые в истории ПОД уменьшился по сравнению с предыдущим годом), доля «ИБМ» в общих экономических ресурсах отрасли быстро падала. Суммарные потери фирмы «ИБМ», вызванные действием тех же факторов, которые привели к падению фирмы «Айтел», многократно превышают рекордные убытки компании «Айтел» и «конторы Ллойда», вместе взятых, хотя для флагмана отрасли они измерялись не прямыми убытками, а лишь упущенной прибылью.

Потребовалась предельная мобилизация всех производственных научно-технических и финансовых ресурсов крупнейшей в мире транснациональной компьютерной корпорации, прежде чем резким и весьма болезненным маневром —