

зарегистрировал в 1981 г. «новый экономический рекорд» США обозреватель Х. Винер [99]. Одновременно стало известно, что старейшая британская страховая компания «Ллойд», финансовая репутация которой не оспаривалась несколько столетий, несет катастрофические убытки, общая сумма которых приближается к 400 млн. долл.

Какие общие проблемы могли связать одного из самых молодых лидеров американской индустрии ЭВМ компанию «Айтел» и консервативное по самой природе своего бизнеса старейшее предприятие Англии компанию «Ллойд»? Прежде чем попытаться ответить на этот вопрос, кратко рассмотрим ситуацию, которая складывалась в 70-х годах в секторе «сервис и программирование» промышленности обработки данных, где находились основные деловые интересы компании «Айтел».

«Айтел» — крупная преуспевающая лизинговая компания, которая занималась сдачей в аренду IBM-совместимых машин (поставляемых некоторыми американскими и японскими фирмами). В эпоху IBM-360 сдача в аренду больших ЭВМ превратилась в весьма заметный по общему объему продаж самостоятельный сектор на рынке услуг вычислительной техники. Цены на ЭВМ в то время падали относительно медленно, и организациям-пользователям, особенно новичкам в мире ЭВМ, было намного выгоднее арендовать ЭВМ, чем покупать. Организация таким образом начинала осваивать принципиально новый производственный инструмент, уплатив сравнительно небольшую сумму за вход в новый для нее мир информационной технологии. Постепенно, когда экономический эффект от арендуемой машины достигал уровня арендной платы за нее, для руководства организаций-пользователей становилась более ясной перспектива приобретения ЭВМ.

При появлении нового поколения ЭВМ, например IBM-370, лизинговые компании продавали старые машины типа IBM-360 в собственность организациям, их арендующим, как правило, по ценам, которые не оставляли этим организациям поводов для колебаний. Новые же типы машины сдавались в аренду новому кругу организаций-пользователей, которые таким образом выходили на ту же спираль вращающаяся в мир больших ЭВМ, как их предшественники, и т. д.

Лизинговые компании процветали, и фирма «Айтел» была одним из лидеров этого наиболее устойчивого сектора ПОД. Вплоть до начала 80-х годов общие затраты пользователей на аренду ЭВМ многократно превышали расхо-