

ма. Такая наспех сооруженная система имеет одну-единственную цель — показать пользователю, о чем идет речь; дать ему первые элементы активного понимания тех функциональных возможностей, на которые он сможет рассчитывать после изготовления системы. Макет представляет собой не попытку быстро создать систему добротную с точки зрения структуры или реализуемых ею функций, но попытку создать *работающую* и доступную для оценки модель наиболее трудной, критической части системы. После того как процесс выработки спецификаций будет завершен, макет больше не нужен и затем заменяется системой, созданной по этим спецификациям в регулярном технологическом цикле» [24, с. 146].

И далее: «Макетирование — относительно новый метод, здесь пока не накоплено опыта, и мы не имеем еще достаточного объема экспериментального материала. Однако анализ на концептуальном уровне позволяет отметить ряд потенциальных преимуществ такого подхода:

— макет позволяет пользователю и программисту конкретизировать свое понимание обсуждаемых проблем. Однако самое главное заключается в том, что пользователь получает, наконец, возможность видеть, как бригада системных аналитиков интерпретирует его требования к системе;

— задержка во времени между формулировкой требований и первой демонстрацией действующей системы минимизируется. Демонстрация функциональных возможностей работающей системы и сдача системы в эксплуатацию — это принципиально разные технологические операции, однако до сих пор они обычно совмещались во времени. Такая задержка во времени (то, что мы определяли как «мертвое время» ошибки.— Г. Г.) обходится очень дорого для проекта в целом, так как впустую затрачивается время и ресурсы на этап их логического проектирования и кодирования программ по ошибочным спецификациям;

— быстрое преобразование требований пользователя в характеристики работающей модели системы резко повышает творческую активность пользователя. Радикально меняется стиль его участия в разработке спецификаций на программы. Вместо пассивного, отупляющего занятия — листания малопонятной документации пользователь начинает активно своими руками совершенствовать реально работающую систему» [24, с. 146].

Черер считает необходимым отметить также воздействие, которое оказывает макет на работу профессиональных про-